



VLADA REPUBLIKE HRVATSKE
www.vlada.hr

Poslovanje društava od posebnog državnog interesa za Republiku Hrvatsku

STRATEGIJA, TRENDVI, PROMIENJENE OKOLNOSTI:
NOVI ELEMENTI ZA STRATEGIJU

prof.dr.sc. Branko Grčić, potpredsjednik Vlade
Republike Hrvatske



OBUHVAT ANALIZE POSLOVANJA

- Prikaz osnovnih podataka i obilježja poslovanja za **20 društava/grupa** koja su od posebnog državnog interesa
- Obuhvaćeno je **razdoblje od kraja 2011. do kraja 2012., s procjenom za 2013., te projekcijom za 2014.**



STRATEŠKI CILJEVI VEZANI ZA POSLOVANJE DRUŠTAVA OD POSEBNOG DRŽAVNOG INTERESA

- **Doprinos društava ublažavanju nepovoljnih gospodarskih kretanja kroz jačanje investicijske aktivnosti**
- **Stabiliziranje poslovanja i prilagodba specifičnim tržišnim uvjetima (posebno nakon pristupanja EU)**
- **Restrukturiranje – organizacijsko, financijsko i tehnološko – uključivo procese privatizacije ili traženja strateških partnera**
- **Ublažavanje problema nelikvidnosti i nesolventnosti**



POKAZATELJI POSLOVANJA

- **U 2012. neznatno povećanje poslovne aktivnosti** (prihodi na razini od cca 30 mlrd. kn); Od toga, HEP 14 mlrd., HŠ 2 mlrd, HV i HP nešto ispod 2 mlrd. kn;
- U 2013. **prihodi** rastu za 3,1%;
- **Rashodi** u 2012. iznosili 31,9 mlrd. kn; u 2013. padaju na 30,7 mlrd, kn;
- **Dobit** u 2012. ostvarilo 10, a u 2013. 12 društava;
- **U 2012. dobit je iznosila 670 mil. kn, a zahvaljujući rastu dobiti HEP-a u 2013. dobit je narasla 1,5 mlrd. kn (rast za 126%);**
- **Gubitak u 2012. iznosio je 1,5 mlrd. kn; U 2013. gubici smanjeni na 670 mil. kn;**
- **Neto dobit u 2013. gotovo je u potpunosti pokrila neto gubitak u 2012.**



POKAZATELJI POSLOVANJA (2)

- **Broj zaposlenih** u 20 društava krajem 2011. iznosio je 54.940 djelatnika.
- U 2012. i 2013. broj zaposlenih smanjen je za 3.970 djelatnika, a plan za 2014. je cca 49.000.
- **Subvencije od države** u prosjeku između 2,5-3 mlrd. Kn s tendencijom opadanja;
- Za neka društva (npr. željeznice, Jadrolinija, zračni i cestovni promet...) subvencije još uvijek od presudne važnosti u financiranju usluga od općeg javnog interesa



OSTVARENJE INVESTICIJSKIH PLANOVA

- **Investicije su postavljene kao najvažniji prioritet upravljanja javnim poduzećima**
- Investicije 20 društava u 2012. su iznosile 9,2 mlrd. kn ili 13% više nego 2011.
- U 2013. se očekuje otprilike sličan iznos, a plan za 2014. je ambiciozno postavljen na 12,4 mlrd. kn;
- Ograničena dostupnost kapitala, problemi građevinskog sektora, unutarnje restrukturiranje i sporost u prilagodbi upravljačkih struktura



REALIZACIJA INVESTICIJA ZA 2013. GODINU

Društvo	Planirano - prosinac 2013. (kumulativ)	Realizirano - prosinac 2013. (kumulativ)	% prosinac 2013. u odnosu na planirano za prosinac 2013. (kumulativ)	Realizirano - prosinac 2012. (kumulativ)	% prosinac 2013. u odnosu na prosinac 2012. (kumulativ)
HEP GRUPA (bez HOPS-a)	2.037.312	1.685.053	83%	1.966.870	86%
HOPS	454.596	334.800	74%	442.835	76%
JANAF	333.045	265.294	80%	297.720	89%
PLINACRO	101.374	109.546	108%	150.255	73%
PSP	146.152	65.853	45%	-	-
UKUPNO ENERGETIKA	3.072.479	2.460.546	80%	2.857.680	86%
Hrvatske autoceste	1.777.660	1.788.722	101%	1.805.009	99%
Hrvatske ceste	1.990.780	1.645.054	83%	1.690.551	97%
HŽ Cargo	180.838	68.251	38%	170.183	40%
HŽ Infrastruktura	1.893.415	1.323.719	70%	355.309	373%
HŽ Putnički prijevoz	576.445	96.611	17%	34.695	278%
UKUPNO INFRASTRUKTURA	6.419.137	4.922.357	77%	4.055.747	121%
Hrvatske vode	1.551.643	1.533.808	99%	2.080.716	74%
Hrvatske šume	618.924	609.089	98%	490.901	124%
UKUPNO POLJOPRIVREDA	2.170.568	2.142.897	99%	2.571.617	83%
UKUPNO I	11.662.184	9.525.800	82%	9.485.044	100%
Lučke uprave	561.133	419.846	75%	573.894	73%
Zračne luke	124.664	91.105	73%	95.916	95%
Ostali MPPI	458.937	278.824	61%	620.484	45%
UKUPNO POMORSTVO I PROMET	1.144.733	789.776	69%	1.290.294	61%
FZOEU	346.299	175.948	51%	257.933	68%
Petrokemija	88.508	63.093	71%	46.517	136%
UKUPNO II	1.579.540	1.028.817	65%	1.594.744	65%
UKUPNO I + II	13.241.724	10.554.617	80%	11.079.788	95%

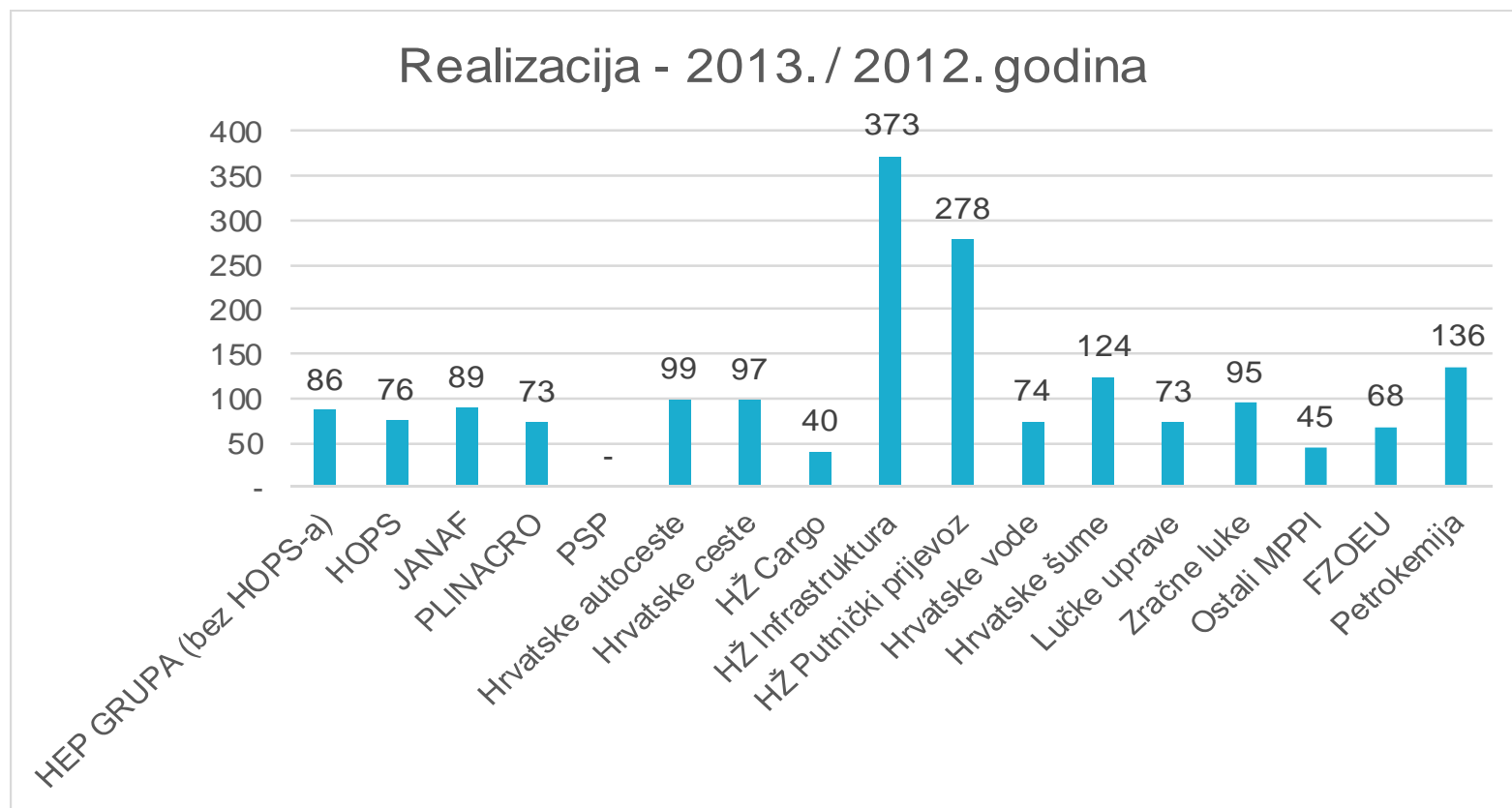
Komentar:

- **Preliminarni podaci** javnih društava za 2013. godinu prikazuju realizaciju investicija na razini od **10,5 milijardi kuna** (kumulativno).
- U odnosu na planirane vrijednosti za 2013., stvarna realizacija investicija iznosi **80% planiranih vrijednosti** (kumulativno). Promatrano u odnosu na prethodnu godinu, realizacija investicija za 2013. je **manja za 5%** (kumulativno).
- **Podaci nisu konačni s obzirom na fakture/situacije koje u ovom trenutku još nisu pristigle.**



INVESTICIJE JAVNIH PODUZEĆA (PREMA CEI) U 2013.

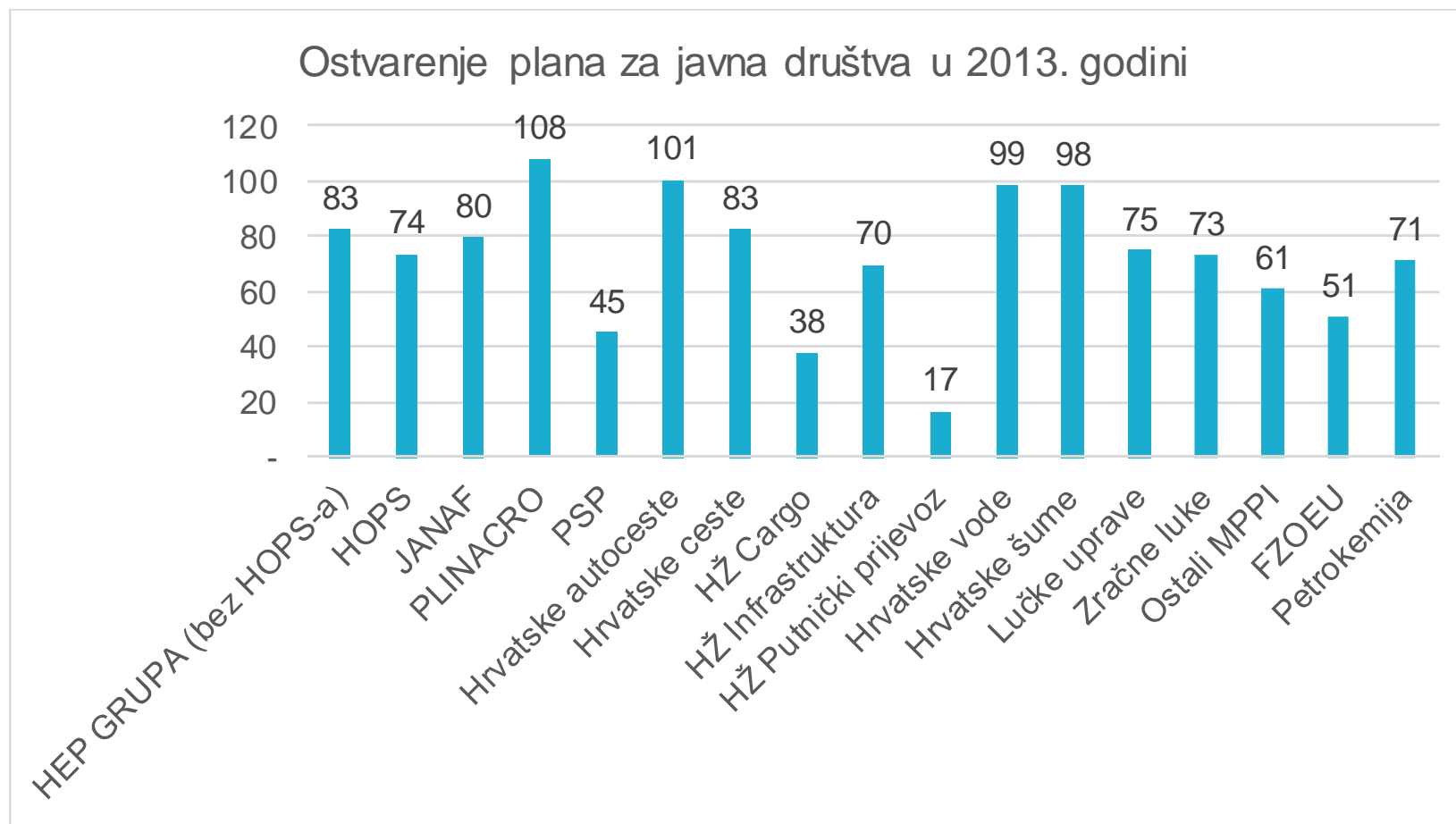
Indeksi ostvarenja javnih društava 2013. / 2012.



Iz navedenog moguće je uočiti da je manji broj javnih društava u 2013. godinu realizirao približno jednako ili više nego u prethodnoj godini.



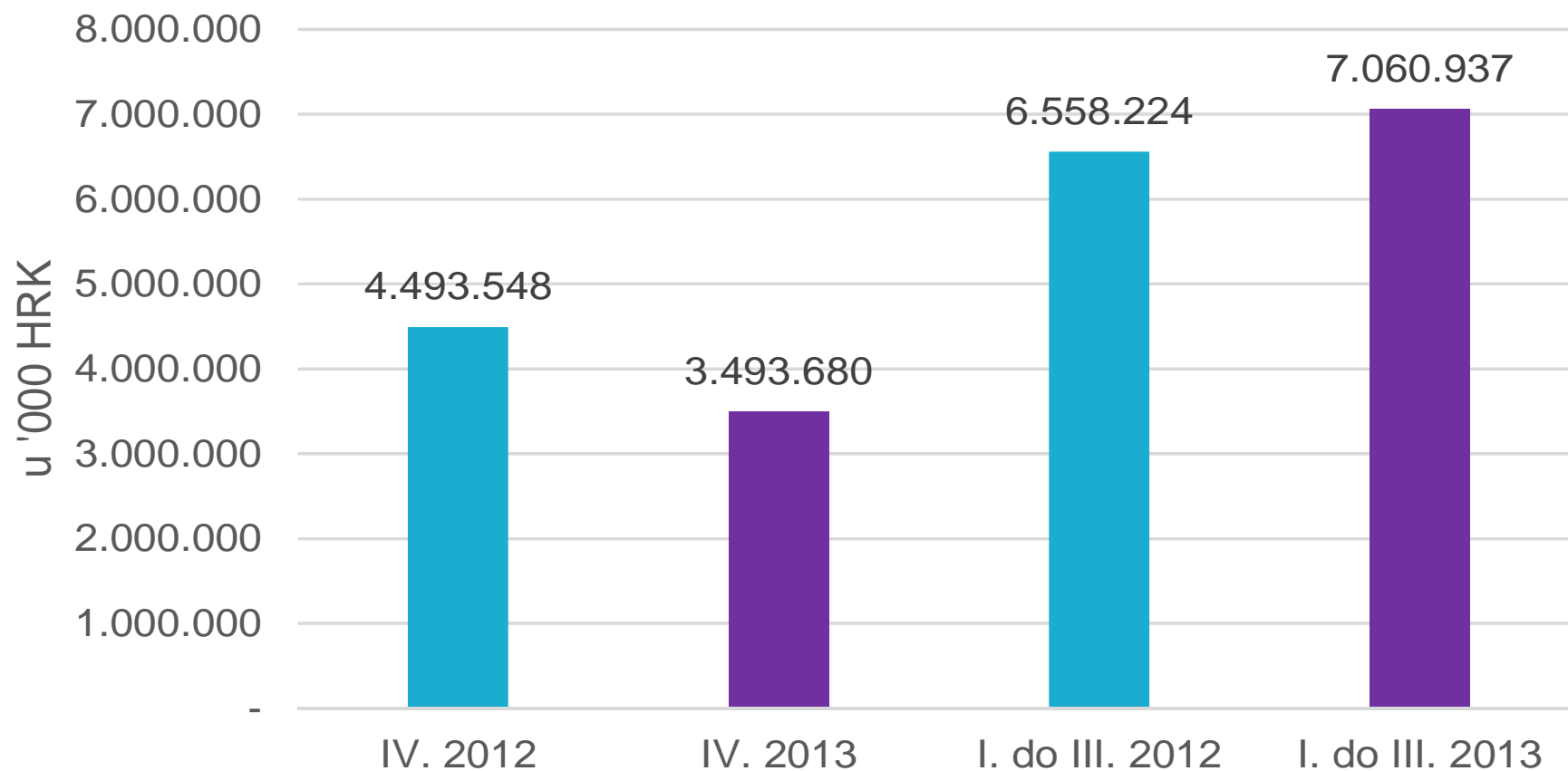
Indeksi ostvarenja plana javnih društava u 2013.



Analizom trenutne realizacije investicija javnih društva možemo zaključiti da je realizacija investicija javnih društva **slabija** od planirane dinamike.



Usporedba realizacije javnih društava



Napomena: rezultati za zadnji kvartal 2013. nisu konačni s obzirom na fakture/situacije koje u ovom trenutku još nisu pristigle



OČEKIVANJA

- **Ubrzano restrukturiranje**
- Okretanje širem tržištu od „države”;
- Jasnije profiliranje tržišnih djelatnosti od djelatnosti od javnog interesa;
- Transparentnost kalkulacija za „usluge u javnom interesu”
- Smanjenje potreba za državnim subvencijama, okretanje ka horizontalnim potporama za konkurentnost;
- Smanjenje zahtjeva (sužavanje prostora) za kapitalne pomoći iz proračuna, otpis dugova ili državna jamstva;
- Optimiziranje organizacijske strukture i broja zaposlenih



OČEKIVANJA (2)

- **Dosljedna provedba investicijskih planova**
- Uspostava i jačanje projektnog managementa
- Orijehtacija ka profitabilnim i/ili društveno opravdanim projektima
- Optimiziranje izvora i troškova financiranja investicija
- Orijehtacija na EU fondove u financiranju investicija
- **Jačanje odgovornosti managementa**
- Profesionalizacija managementa na svim razinama društva
- Jačanje odgovornosti u planiranju i izvršenju planova
- Unaprjeđenje poslovnih procesa
- Jačanje controlling funkcija



VLADA REPUBLIKE HRVATSKE
www.vlada.hr

Zahvaljujem na pozornosti!

Zagreb, 29. siječnja 2014.